

PDTI 2018 -2020

1 - Nome do projeto Aquisição de Firewall (Caixa e Sistema) - Hardware, Sistema, Suporte e Garantia

2 - Qual o escopo ou finalidade deste projeto? O projeto se destina a contratação de empresa para o fornecimento de Solução de Proteção de Rede com características de Next Generation Firewall (NGFW), com assistência técnica de garantia e suporte técnico pelo período de 60 (sessenta) meses, bem como, os serviços de instalação, treinamento e operação assistida quando necessário.

3 - Justificativas do projeto O escopo do projeto visa atender uma demanda de própria sessão do Cetic, que deliberou uma elaboração de um plano "ideal" (plano A), que economicamente fosse mais vantajoso, visto que a renovação de garantia e suporte do equipamento que possuímos tem um impacto financeiro não vantajoso quando comparado a compra de um equipamento novo. A elaboração de 2 projetos se faz necessária, devido as incertezas dos cenários de orçamento do país e consequentemente da universidade. A compra de um equipamento novo, depende da liberação de verba de investimento, a qual, não temos nenhuma previsão no momento, sendo incerta. Este projeto tende a ser mais vantajoso, visto que temos um cenário com um equipamento mais novo, e 5 anos de serviços inclusos sem mais onerações.

4 - Quem são os participantes deste projeto?	Nome	Área/Setor	Papel
	Paulo Victor Fernandes Silva	NTI / Coordenação Geral	Autoridade de TIC
Carlos Alberto Orsolon Silva	NTI / Coordenação Operações	Demandante	
Renato Martuchi	NTI / Divisão de Redes	Fiscal Técnico	
Conrado Emilio	NTI / CGP	Fiscal Administrativo	

5 - Indicador financeiro	5.2 - Monitoramento financeiro - valor total gasto até o momento (acumulado R\$)						
	5.1 - Previsão inicial	jul/18	jan/19	jul/19	jan/20	jul/20	jan/21
R\$ 1.000.000,00							
100%							

5.3 - Observações/ justificativas

Obs.: para projetos em andamento, informar os indicadores atuais do projeto (o que já foi gasto em relação ao previsto); para projetos novos, indicar como 0 (zero) o valor gasto, o que gerará 0% do previsto. Quando houver a atualização dos indicadores, será possível fazer o monitoramento do projeto, comparando as medições - atual e anterior, ao previsto.

6 - Marcos e entregas do projeto	ID	6.1 - Estrutura de Decomposição do Trabalho	6.2 - (%) estimado	6.3 - Cronograma estimado		6.4 - Monitoramento físico - concluído				
				Início	Término	jul/18	jan/19	jul/19	jan/20	jul/20
1	Estudo preliminar da solução - DEMANDANTE	10	jan/20	abr/20						
2	Abertura do processo - DEMANDANTE	1	mai/20	mai/20						
3	Instrução - DEMANDANTE	20	mai/20	jun/20						
4	Análise técnica - NTI	3	mai/20	jun/20						
5	Análise orçamentária - PROPLADI/CPO	3	jun/20	jun/20						
6	Análise de processo - CGSA/AQUIISIÇÕES-CONTRATOS	20	jun/20	jul/20						
7	Análise jurídica - PROCURADORIA	10	jul/20	jul/20						
8	Seleção de fornecedores - CGSA/CPL	25	ago/20	ago/20						
9	Emissão de empenho - CGFC	3	set/20	set/20						
10	Pedido - DEMANDANTE	2	set/20	set/20						
11	Recebimento - DEMANDANTE	3	set/20	set/20						
12										
	Total		100							

7 - Custos do projeto	ID	7.1 - Categoria	7.2 - Detalhamento	7.3 - Custo estimado	7.4 - Orçamento referente ao ano	
					R\$	ano
1	Governança de TI	Aquisição de Sistema de Proteção de Rede - 2 unidades	R\$ 900.000,00	2020		
2	Governança de TI	Licença de Software de Administração e Controle de Sistema de Proteção -	R\$ 100.000,00	2020		
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						

8 - Riscos do projeto

Categorias: Custo/Tempo/Qualidade/Outros
Probabilidade: (1) Baixa; 2 (Média); 3 (Alta); (4) Muito Alta
Impacto: (1) Baixo; (2) Médio; (3) Alto; (4) Muito Alto
Severidade: Impacto x Probabilidade; de 1 a 3 – baixo risco; de 4 a 5 – médio risco; de 6 a 9 – alto risco; de 10 a 16 – altíssimo risco

Resposta:
 1 - Evitar o risco, mudando o plano do projeto para eliminar o risco, ou
 2 - Transferir o risco, ou trocar a consequência da ocorrência, se houver, com um terceiro, como, por exemplo, contratar um seguro, ou
 3 - Mitigar o risco, ou trabalhar para reduzir a probabilidade de ocorrência do risco e os seus possíveis impactos, ou
 4 - Aceitar o risco, ou assumir a possibilidade de ocorrência do risco, traçando um Plano de Contingência para ativação nas ocorrências.

8.1 - Se (Causa)	8.2 - Então (consequência)	8.3 - Categoria	8.4 - Probabilidade	8.5 - Impacto	8.6 - Severidade	8.7 - Resposta ao risco	
						8.7.1	8.7.2 - Como será realizado
Não Contratar	Risco de eventual invasões por falta de atualização do equipamento, não sendo efetivo contra novas ameaças e métodos de invasão.	Custo	3	4	altíssimo risco	Mitigar	Iniciar processo de emergência para contratação de novo serviço de proteção e segurança da rede
Não Contratar	Falha ou defeito no equipamento	Custo	2	3	médio risco	Mitigar	Iniciar processo de emergência para reparos pontuais, visando o restabelecimento do funcionamento

Gestor do projeto
 Nome: Carlos Alberto Orsolon Silva
 E-mail: carlos.alberto@ufabc.edu.br
 Área: NTI
 Cargo: Coordenador de Operações e Serviços
 Ramal: 7111

Suplente
 Nome: Renato Martuchi
 E-mail: renato.martuchi@ufabc.edu.br
 Área: NTI
 Cargo: Chefe da Divisão de Redes
 Ramal: 7117

Contato para monitoramento
 Nome: Conrado Emilio Gomes
 E-mail: conrado.gomes@ufabc.edu.br
 Área: NTI
 Cargo: Assistente em Administração
 Ramal: 7137