

Grupo: Dados do projeto ou ação

Nome do projeto	Aquisição de impressoras multifuncionais
Objetivo Estratégico	Manter e gerenciar os recursos de TIC nas instalações já existentes
Eixo	Suporte e Infraestrutura
Escopo do projeto	Aquisição de impressoras multifuncionais para fins de substituição de impressoras defasadas e depreciadas, atualmente em uso na UFABC, e para atender possíveis demandas de novos blocos da UFABC. O projeto contempla impressoras multifuncionais tipo A4 monocromática, A3 policromática, e A4 policromática.
Justificativas do projeto	A substituição de equipamentos defasados e depreciados é necessária para manter o serviço de impressão atual em funcionamento. Modelos defasados e depreciados limitam possíveis ações para manter o parque em funcionamento, sendo a manutenção especializada destes custosa, e de efetividade dúbia. Ambos os campus da UFABC continuam a serem expandidos, algo que exige previsão de possíveis demandas para serviços de impressão em novos blocos.
Previsão inicial de custo (R\$) [Estimativa por ano em R\$][2021]	R\$ 0,00
Previsão inicial de custo (R\$) [Estimativa por ano em R\$][2022]	R\$ 1.162.000,00
Previsão inicial de custo (R\$) [Estimativa por ano em R\$][2023]	R\$ 0,00
Data de início do projeto	2022-01-01 00:00:00
Data estimada de fim do projeto	2022-12-31 00:00:00

Grupo: Papéis e responsabilidades

Responsáveis pelo projeto [Gerente][Nome]	Carlos Alberto Orsolon Silva
Responsáveis pelo projeto [Gerente][E-mail]	carlos.alberto@ufabc.edu.br
Responsáveis pelo projeto [Gerente][Área]	NTI
Responsáveis pelo projeto [Suplente][Nome]	Nicolas Uehara
Responsáveis pelo projeto [Suplente][E-mail]	nicolas.uehara@ufabc.edu.br
Responsáveis pelo projeto [Suplente][Área]	NTI
Participantes do ProjetoAdicionar Remove [1][Nome]	Nicolas Uehara
Participantes do ProjetoAdicionar Remove [1][Área ou Setor]	NTI
Participantes do ProjetoAdicionar Remove [1][Função no Projeto]	Apoio técnico
Participantes do ProjetoAdicionar Remove [1][E-mail]	nicolas.uehara@ufabc.edu.br
Participantes do ProjetoAdicionar Remove [2][Nome]	Carlos Alberto Orsolon Silva
Participantes do ProjetoAdicionar Remove [2][Área ou Setor]	NTI
Participantes do ProjetoAdicionar Remove [2][Função no	

Projeto]		Gerente
Participantes do ProjetoAdicionar	Remover [2][E-mail]	carlos.alberto@ufabc.edu.br
Participantes do ProjetoAdicionar	Remover [3][Nome]	Sergio Roberto Meneses Carvalho
Participantes do ProjetoAdicionar	Remover [3][Área ou Setor]	NTI
Participantes do ProjetoAdicionar Projeto]	Remover [3][Função no Projeto]	Administrador
Participantes do ProjetoAdicionar	Remover [3][E-mail]	sergio.carvalho@ufabc.edu.br

Grupo: Metas e indicadores

Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar	Remover [Meta]	Substituição de equipamentos defasados
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar de cumprimento]	Remover [Prazo]	Fim de 2023
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar esperado]	Remover [Valor]	100%
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar de tolerância]	Remover [Valor]	75%
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar de valor]	Remover [Tipo]	Porcentagem
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar [Indicador]	Remover	Porcentual do parque substituído
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar [Polaridade do Indicador]	Remover	Quanto maior, melhor
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar [Responsável]	Remover	Carlos Alberto Orsolon Silva
Meta e indicador relacionado ao projetoAdicionar atual do indicador]	Remover [Valor]	0%

Grupo: Marcos e entregas do projeto

Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [1][Etapas do projeto]		Planejamento e instrução
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [1] [Responsável]		NTI
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [1][Data de início]		01/01/2022
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [1][Data de fim]		01/04/2022
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [2][Etapas do projeto]		Orçamentação
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [2] [Responsável]		PROPLADI
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [2][Data de início]		01/04/2022
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [2][Data de fim]		01/05/2022
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [3][Etapas do projeto]		Dotação orçamentária
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [3] [Responsável]		PROPLADI
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [3][Data de início]		01/05/2022
Estrutura de decomposição do trabalhoAdicionar - Remover [3][Data de fim]		01/06/2022

Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [4][Etapas do projeto]	Análise jurídica
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [4][Responsável]	Procuradoria Jurídica
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [4][Data de início]	01/07/2022
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [4][Data de fim]	01/08/2022
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [5][Etapas do projeto]	Seleção de fornecedores
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [5][Responsável]	PROAD
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [5][Data de início]	01/08/2022
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [5][Data de fim]	01/09/2022
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [6][Etapas do projeto]	Formalização da contratação
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [6][Responsável]	PROAD
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [6][Data de início]	01/09/2022
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [6][Data de fim]	01/10/2022
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [7][Etapas do projeto]	Recebimento do bem/serviço
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [7][Responsável]	NTI
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [7][Data de início]	01/10/2022
Estrutura de decomposição do trabalho Adicionar - Remover [7][Data de fim]	01/11/2022

Grupo: Custos do projeto

Custos por item [1][Item]	Impressora Multifuncional A4 monocromática - 160 unidades
Custos por item [1][Custo estimado]	R\$ 1.008.000,00
Custos por item [1][Ano do Orçamento]	2022
Custos por item [2][Item]	Impressora Multifuncional A3 policromática - 20 unidades
Custos por item [2][Custo estimado]	R\$ 64.000,00
Custos por item [2][Ano do Orçamento]	2022
Custos por item [3][Item]	Impressora Multifuncional A3 policromática - 10 unidades
Custos por item [3][Custo estimado]	R\$ 90.000,00
Custos por item [3][Ano do Orçamento]	2022
Custos por item [4][Custo estimado]	R\$ 0,00
Custos por item [5][Custo estimado]	R\$ 0,00

Grupo: Riscos do Projeto

Risco [Se (causa ou ameaça)]	Não adquirir
Risco [Então (consequência)]	falta de equipamentos para atendimento e fornecimento de demandas para a substituição de equipamentos defasados
Risco [Categoria do risco]	Custo/Operacional

Avaliação do risco [Impacto]	3
Avaliação do risco [Probabilidade]	3
Avaliação do risco [Severidade:]	9
Resposta ao risco [Opção de tratamento do risco]	Evitar
Resposta ao risco [Como será realizado?]	Priorizar a aquisição destes equipamentos na medida do possível
Deseja incluir mais um risco?	Sim
Risco [Se (causa ou ameaça)]	Não adquirir
Risco [Então (consequência)]	risco de incompatibilidade de soluções de TIC atuais do mercado, com hardware e softwares antigos. Impossibilidade de atendimento de novas demandas relacionadas à solução de impressão
Risco [Categoria do risco]	Operacional/Qualidade
Avaliação do risco [Impacto]	3
Avaliação do risco [Probabilidade]	3
Avaliação do risco [Severidade:]	9
Resposta ao risco [Opção de tratamento do risco]	Mitigar
Resposta ao risco [Como será realizado?]	Contornar potenciais problemas de compatibilidade com softwares alternativos, ou com versões antigas compatíveis, considerando sempre as limitações técnicas dos softwares antigos.
Deseja incluir mais um risco?	Sim
Risco [Se (causa ou ameaça)]	Registro de Impugnações e Recursos no pregão
Risco [Então (consequência)]	Impedimento de progresso do processo licitatório, abandono do pregão. Tempo de análise de recursos e impugnações podem inviabilizar o processo licitatório. Este tipo de aquisição é vulnerável a tais contestações.
Risco [Categoria do risco]	Mapear possíveis pontos de contestação técnica, e contratuais, e traçar plano de resposta às impugnações e recursos. Ampliar competitividade do processo com alterações nas especificações técnicas, quando possível.
Avaliação do risco [Impacto]	4
Avaliação do risco [Probabilidade]	4
Avaliação do risco [Severidade:]	9
Resposta ao risco [Opção de tratamento do risco]	Mitigar
Resposta ao risco [Como será realizado?]	Mapear possíveis pontos de contestação técnica, e contratuais, e traçar plano de resposta às impugnações e recursos. Ampliar competitividade do processo com alterações nas especificações técnicas, quando possível.